

## Управление муниципальной собственностью города

У. Р. Мусин

*Башкирский государственный университет  
Россия, г. Уфа, 450076, улица Заки Валиди, 32.*

*Email: uralrm@yandex.ru*

В статье рассмотрены проблемы управления муниципальной собственностью города. Произведена оценка доходной части городского бюджета, позволившая выявить динамику роста доходов от использования муниципального имущества. Определен ряд направлений, связанных с повышением эффективности управления муниципальной собственностью города.

**Ключевые слова:** муниципальная собственность, управление, город.

В настоящее время в условиях нестабильной социально-экономической ситуации в России органам местного самоуправления необходимо приложить усилия для адаптации процесса управления муниципальной собственностью, позволяющей городу увеличить доходы местного бюджета и определить направления эффективного расходования бюджетных средств.

В связи с этим возникает необходимость совершенствования системы управления муниципальным образованием с применением инструментов стратегического планирования и программно-целевого подхода, направленного в частности на повышение качества управления муниципальной собственностью. Зарубежный и отечественный опыт показывает, что достаточно серьезной проблемой является способность органов местного самоуправления успешно воплощать разработанную стратегию рационального и эффективного управления муниципальным имуществом и достигать поставленных целей [1, 3].

При этом основной причиной большинства неудач стратегии эффективного управления муниципальным имуществом является не низкое качество разработанных стратегий, а многочисленные ошибки в их реализации – в первую очередь, несогласованность стратегии с текущей деятельностью органов местного самоуправления [2, С.65].

Для оценки результативности управления муниципальной собственностью города необходимо провести анализ доходной части местного бюджета. В качестве результата управления муниципальной собственностью города были определены доходы от использования объектов муниципального имущества.

Доходы от использования муниципальной собственности, поступая в местный бюджет, обеспечивают покрытие социальных расходов бюджета, что определяет не только экономический, но и социальный результат управления муниципальной собственностью.

стью [5]. Величина доходов от использования муниципального имущества имеет существенное значение в процессе планирования местного бюджета, так как повышает надежность и предсказуемость собственных доходов бюджета города.

Оценка бюджета города Уфы свидетельствует о наличии общих тенденций в России при формировании доходной части местного бюджета (табл. 1). Доля налоговых доходов сокращается и к 2015 году составила 40.5% от общих доходов бюджета города. Неналоговые доходы и межбюджетные трансферты возросли до уровня 59.5%. Доходы от использования муниципального имущества с 2013–2015 гг. растут последовательно и составляют 19.2% от общей величины доходов местного бюджета.

В таблице 1 представлена динамика доходов от использования объектов муниципальной собственности и прирост доходов от аренды и приватизации муниципального имущества в анализируемый период времени составил 3.8%, между тем налоговые доходы сократились на 13.7%.

Таблица 1. Динамика доходов бюджета г. Уфа в 2013–2015 гг. [4]

Год	Доходы, всего, %	Налоговые доходы, %	Доходы от аренды и приватизации муниципального имущества, %	Прочие доходы, %
2013	100	54.2	15.4	30.4
2014	100	50.1	16.0	33.9
2015	100	40.5	19.2	40.3

Данный рост доходов от использования муниципальной собственности незначительный и имеет резервы для его увеличения. В связи с этим необходимой становится постановка задач по разработке и проведения мероприятий, направленных на повышение эффективности управления муниципальной собственностью.

Для совершенствования управления муниципальной собственностью в городе Уфа определены стратегические приоритеты развития, по которым разработаны 18 муниципальных программ [2, С.67]. Одна из муниципальных программ «Развитие земельных и имущественных отношений на территории ГО города Уфы РБ» направлена на повышение эффективности управления муниципальной собственностью в городе Уфа [4]. В данной муниципальной программе определены конкретные цели и задачи, механизмы достижения целей, ожидаемые конечные результаты, а также представлена методика оценки эффективности программных мероприятий. Это свидетельствует о том, что органы местного самоуправления перешли на программно-целевой метод управления муниципальной собственностью, которая способствует улучшению стратегического управления городом.

Так, в 2015 году бюджет города Уфы сформирован и реализован на 85% из программных расходов, что свидетельствует о повышении качества управления муниципальной собственностью администрацией города Уфы [4].

Оценка эффективности управления представляет собой одну из важнейших задач системы управления муниципальной собственностью: измерение эффективности позволяет оценить результативность применяемых способов управления, выявить их недостатки и определить пути повышения эффективности управления [5]. Однако недостаточность информации по расходам на содержание и управления муниципальной собственностью города Уфы не позволило должным образом оценить эффективность управления муниципальным имуществом.

Таким образом, необходимо выделить направления совершенствования управления муниципальной собственностью города:

1. дальнейшее совершенствование внедренных в систему управления городом стратегического и программно-целевого методов управления муниципальной собственностью;
2. развитие муниципально-частного партнерства на основе определения оптимальных для муниципалитета форм такого сотрудничества, исходя из имеющегося в распоряжении городского округа имущества;
3. расширение социальной направленности использования муниципальной собственности, позволяющей создать условия для усиления роли бизнеса в решении социальных проблем города;
4. развитие практики прозрачности процедуры торгов при предоставлении городских земель;
5. оптимизация бюджетных расходов на содержание системы управления муниципальной собственностью.

## Литература

1. Мусин У. Р. Стратегия развития муниципального образования как элемент стратегического партнерства // Nauka-rastudent.ru. 2014. №11. – URL: <http://naukarastudent.ru/11/2114/>
2. Мусин У. Р. Применение сбалансированной системы показателей для стратегии развития города // Сборник научных трудов Всероссийской научно-практической конференции «Устойчивое развитие территориальных систем». 19–20 мая 2016 г., Уфа: ООО «Аэтерна». С. 65–68.
3. Мусин У. Р. Программа развития муниципального образования // Вестник Башкирского университета. 2007. №1. С.85–86.
4. Официальный сайт ГО город Уфа. URL: <http://ufacity.info/index.php>

5. Филатова Н. Г. Эффективное управление муниципальной собственностью как условие социально-экономического развития муниципального образования // Муниципальная экономика. 2011. №2. С.48–58.

Статья рекомендована к печати кафедрой менеджмента и маркетинга БашГУ  
(докт. эконом. наук, проф. Е. И. Беглова)

## **The city municipal property management**

U. R. Musin

*Bashkir State University*

*32 Zaki Validi Street, 450076 Ufa, Russia.*

*Email: uralrm@yandex.ru*

The article deals with problems of management of the municipal property of the city. The estimation of the revenue of the city budget, will reveal the dynamics of revenue growth from the use of municipal property. It identified a number of areas related to improving the efficiency of management of the municipal property of the city.

**Keywords:** municipal property management, city.